

SCOPE 3



Les achats responsables,
volet majeur
de la
démarche RSE

Impacts majeurs
sur la chaîne de
valeur

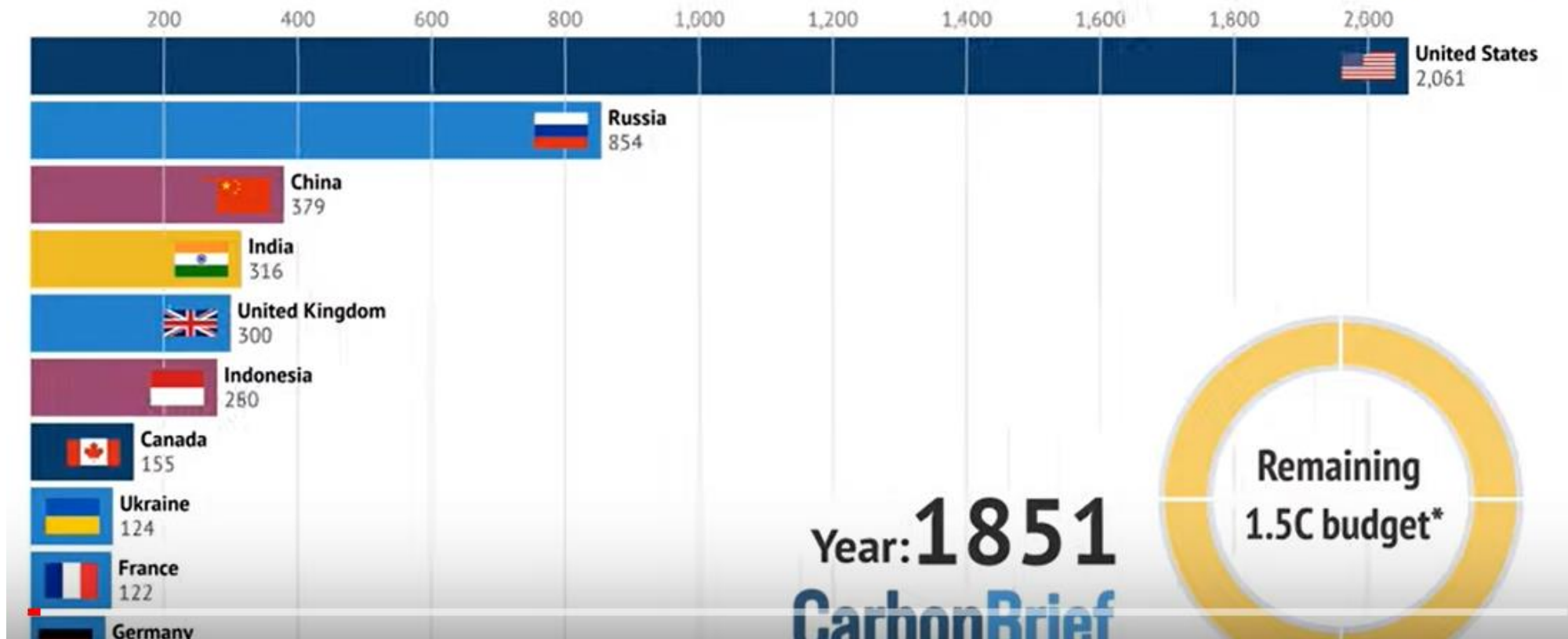
Les achats

Impacts de la chaîne d'approvisionnement

Which countries are historically responsible for climate change?

Cumulative CO2 emissions from fossil fuels, land use and forestry 1850-2021 (million tonnes)

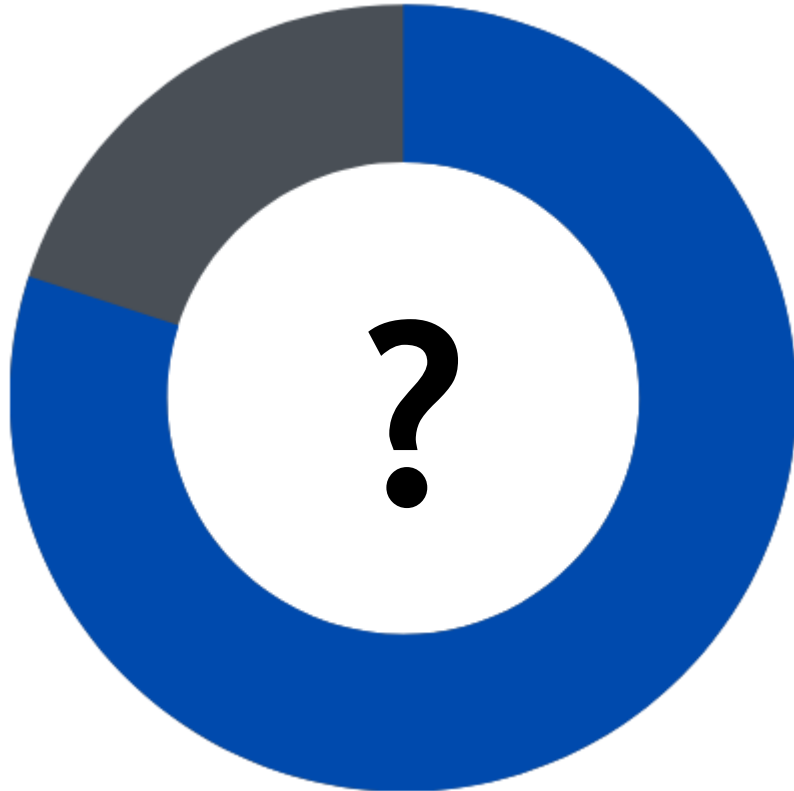
Bar colours represent regions



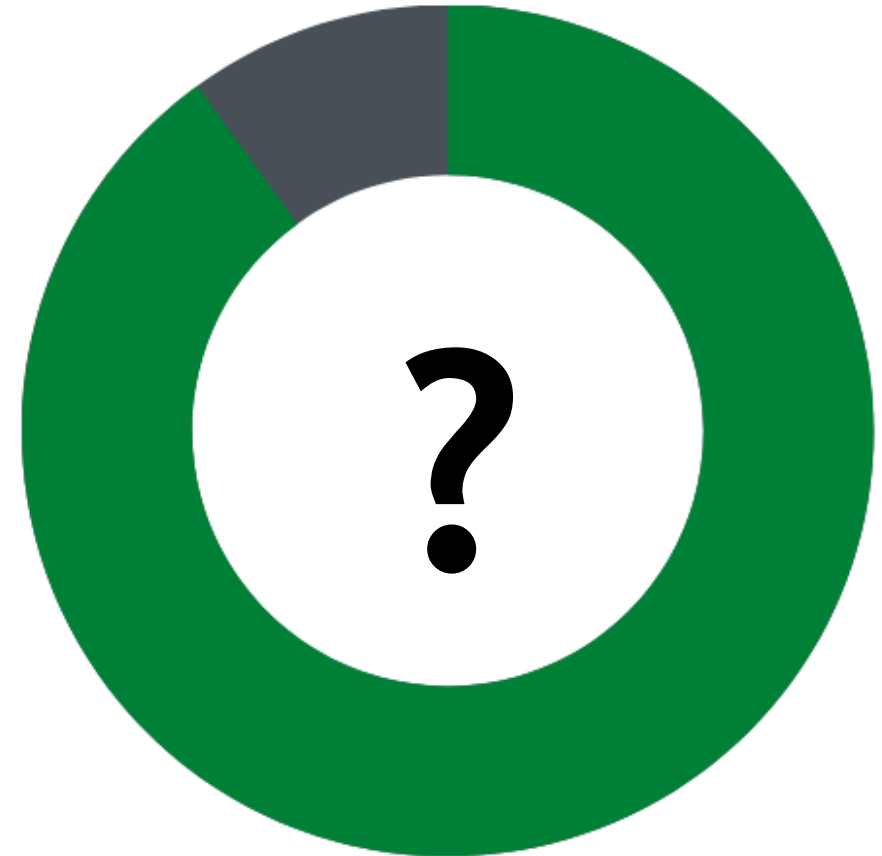
Year: **1851**
Carbon Brief



Impacts de la chaîne d'approvisionnement

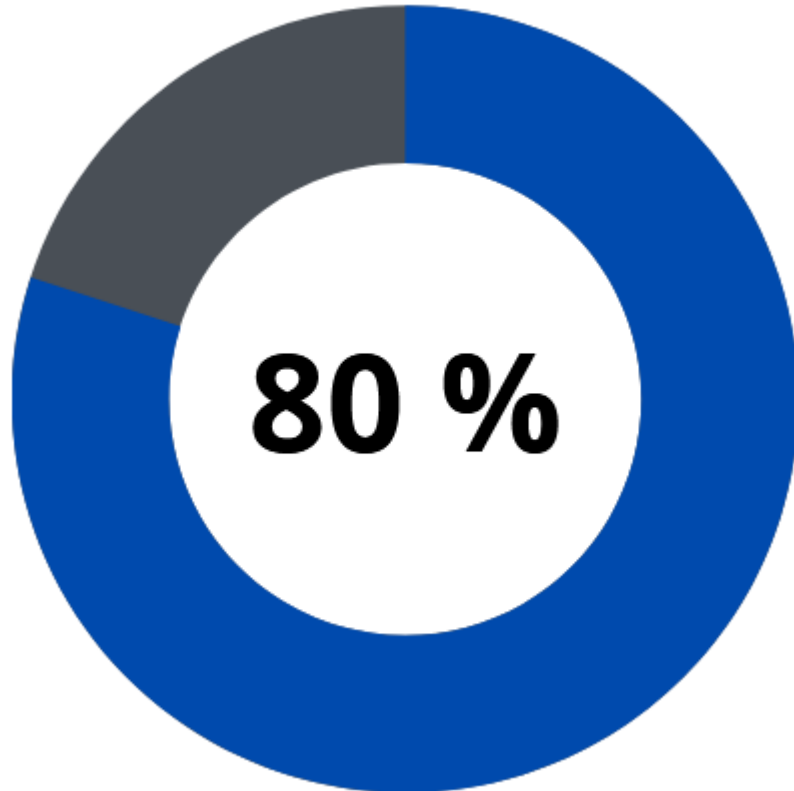


**Emissions de gaz à effet de serre
Part due à la supply chain**

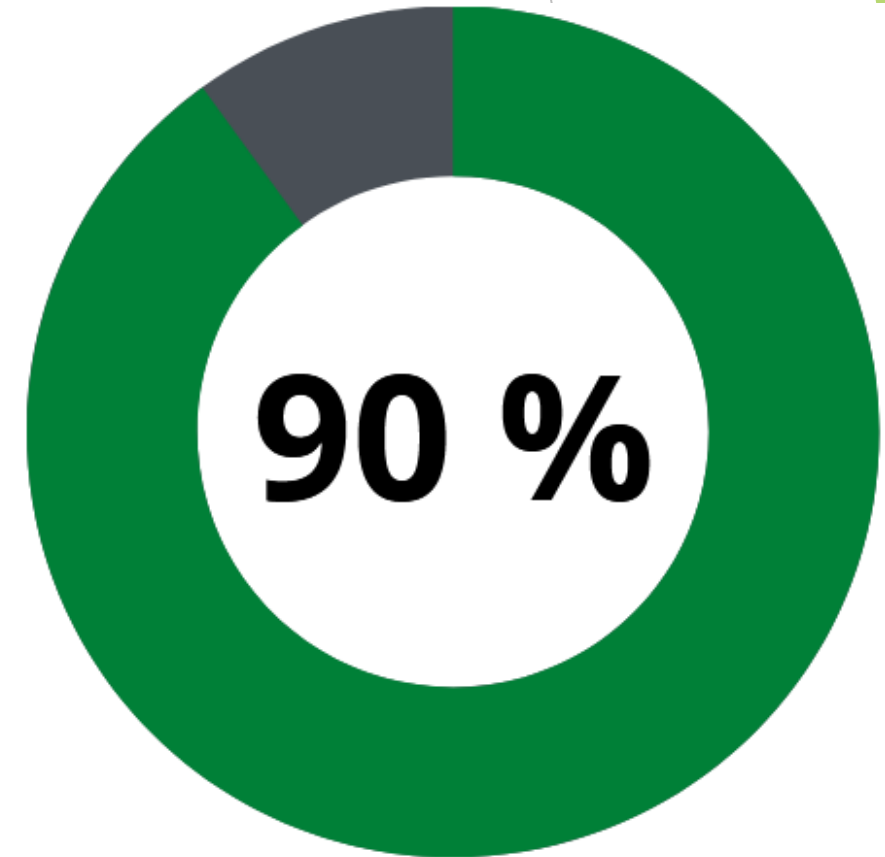


**Impacts sur le sol, l'air, l'eau, la biodiversité et les
ressources géologiques
Part due à la supply chain**

Impacts de la chaîne d'approvisionnement

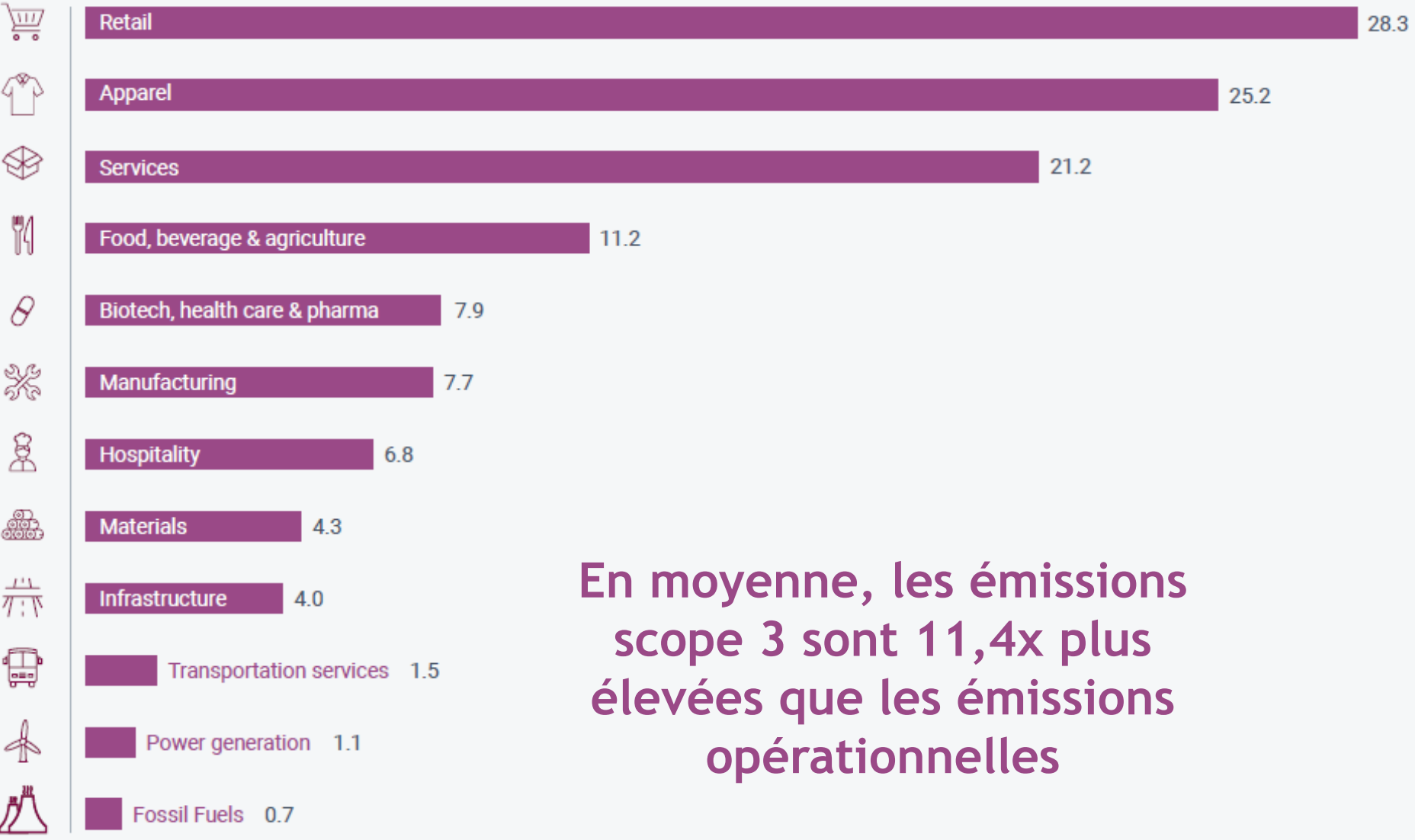


**Emissions de gaz à effet de serre
Part due à la supply chain**



**Impacts sur le sol, l'air, l'eau, la biodiversité et les
ressources géologiques
Part due à la supply chain**

Upstream emissions: scope 3 emissions are on average 11.4 times higher than operational emissions



En moyenne, les émissions scope 3 sont 11,4x plus élevées que les émissions opérationnelles

Average of final ratio (Scope 3 [supply chain emissions] : Scope 1 +2 [operational emissions and direct emissions])

Achats et climat

Source : CDP Supply Chain report 2020

274 millions de
tonnes de
matières
premières

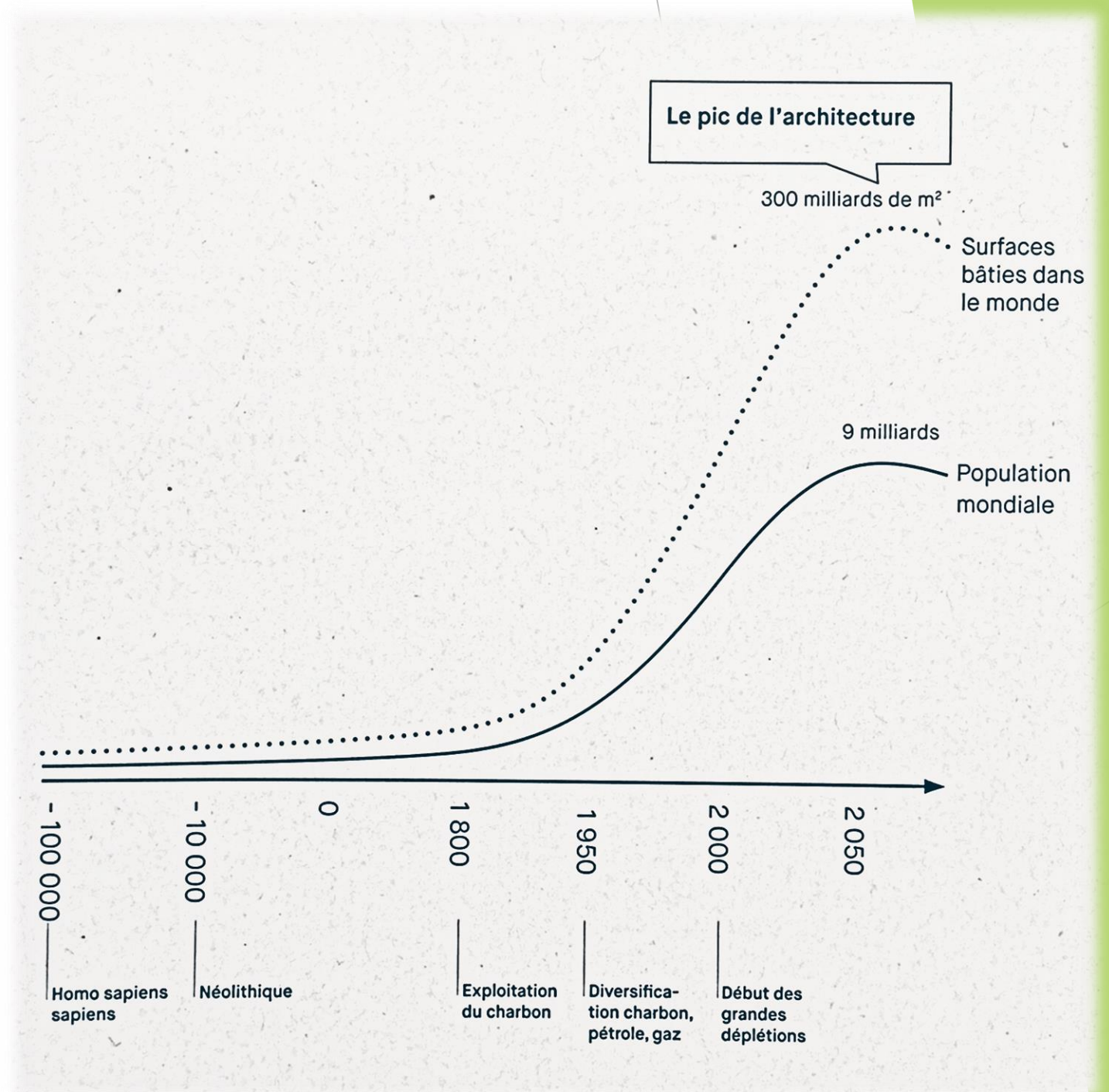
274 millions de tonnes de matières premières

Source Décroissance - Vincent Llegey



Achats et ressources

Source : Matière grise - Matériaux, réemploi, architecture, ed. Pavillon de l'Arsenal, J. Choppin, N. Delon



Achats et conditions d'extraction

An aerial photograph of a large-scale open-pit copper mine. The mine is characterized by numerous terraced levels of earth and rock, creating a complex, stepped landscape. Winding dirt roads and paths are visible throughout the site, connecting different levels and areas. The surrounding terrain is relatively flat and appears to be a dry, arid environment. The overall color palette is dominated by earthy tones of brown, tan, and grey.

Vue de la mine de cuivre Frontier à Sakania (Sud-Est de la RDC), propriété du luxembourgeois Eurasian Ressources Group, le 3 mars 2015. © Gwenn Dubourthoumieu pour Jeune Afrique

10

Impacts sur les ressources naturelles : exemple des batteries lithium-ion (source Negawatt)



Lithium : environs 6 kg pour une batterie de 60kWh

- **Non substituable, impacts environnementaux dans les *salar*s américains : forte consommation et pollution des eaux, impact populations locales**



Cobalt* : environs 8kg

- **Impacts sociaux majeurs, contraintes géopolitiques, tensions sur l'offre**



Nickel* de classe I : environs 30kg

- **Impacts socio-environnementaux locaux, tensions d'approvisionnement**



Cuivre : environs 20kg

Source : Negawatt

The image shows the interior of a large, abandoned industrial building. The ceiling is a complex network of steel beams and pipes, with some blue-painted sections. The floor is covered in debris, including wood, metal, and other industrial waste. The walls are mostly white but show signs of decay and damage. The overall atmosphere is one of industrial decay and abandonment.

Achats et désindustrialisation

Impacts de la chaîne d'approvisionnement

DÉCOMPOSITION DU PRIX D'UN T-SHIRT



Source: Fair Wear Foundation

© Atomo Design

**A votre avis,
combien pour
l'ouvrier au
Bangladesh
?**

Source : Fairwear Foundation - sur <https://www.rtbf.be/article/quels-couts-humains-et-financiers-se-cachent-derriere-le-prix-de-vos-vetements-9108960>

Impacts de la chaîne d'approvisionnement

DÉCOMPOSITION DU PRIX D'UN T-SHIRT



*Y compris tous les coûts de distribution dont le personnel, le loyer, le bénéfice du distributeur, la TVA, etc.

Source: Fair Wear Foundation
© Atomo Design

- **Impacts environnementaux**
climat - ressources - biodiversité
- **Impacts sociaux**
précarité des emplois, dépendance, non respect des Droits de l'Homme, inégalités
- **Impacts sociétaux et économiques**
fragilisation de bassins d'emplois, pertes de compétences, désindustrialisation

Les décisions
achats : au
cœur des
impacts

Quels enjeux
pour les achats ?

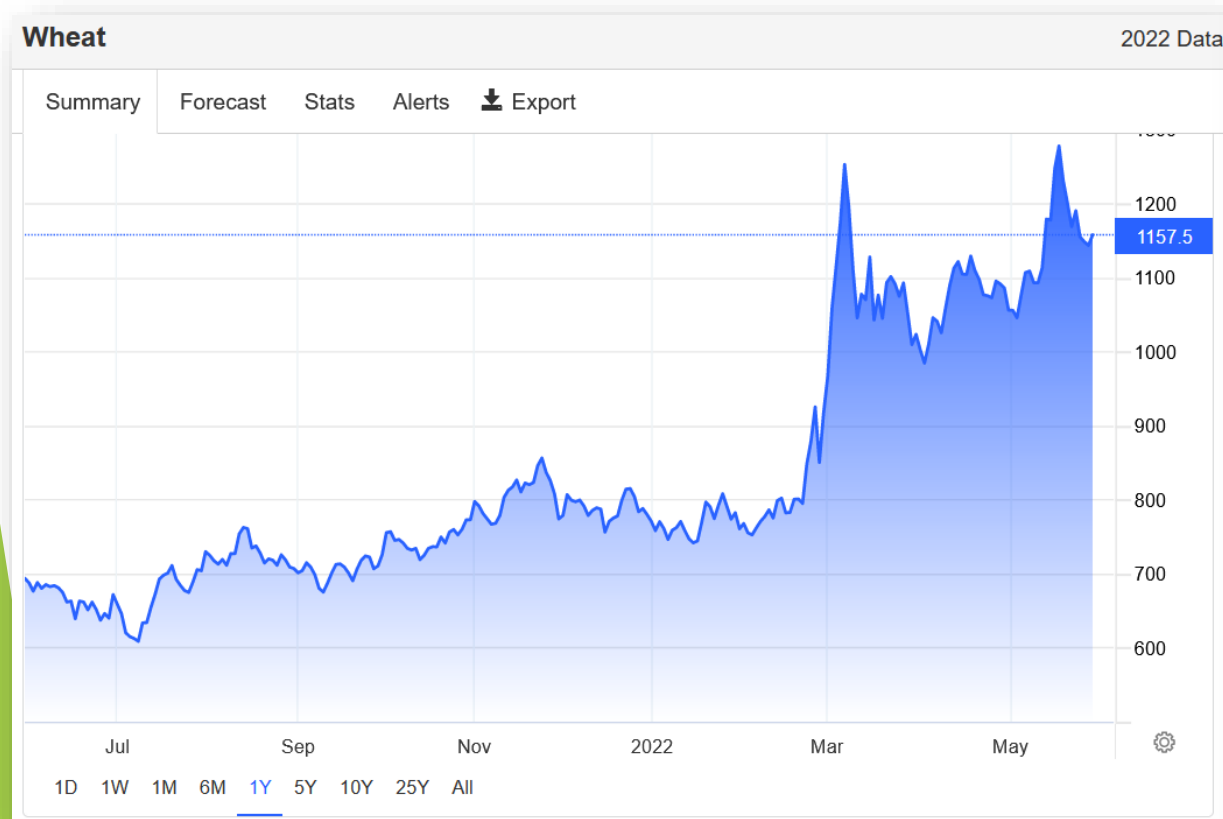
En 2022

Enjeux : maîtriser les coûts



<https://tradingeconomics.com/commodity/copper>

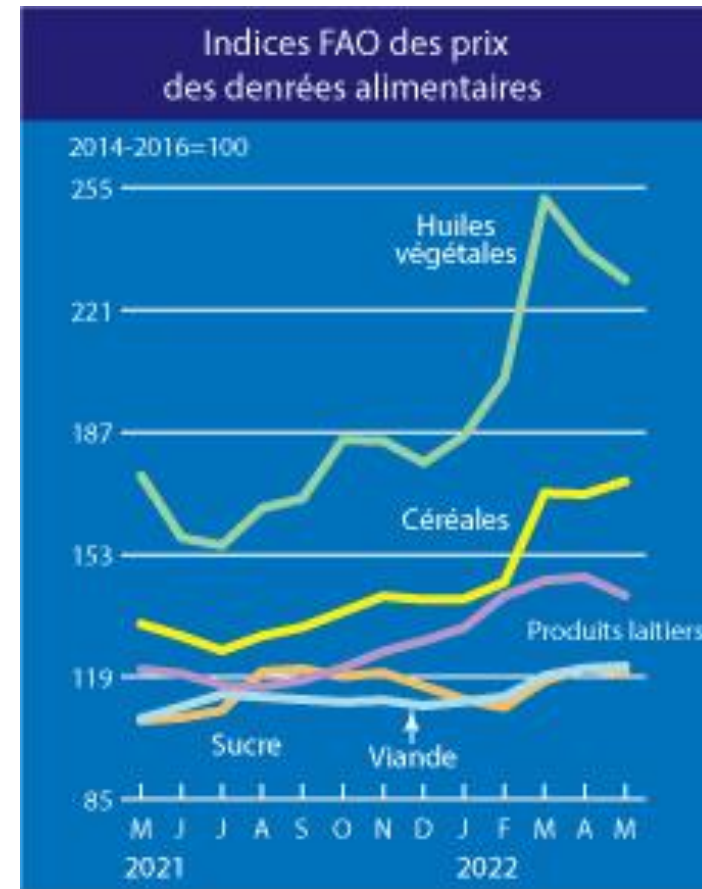
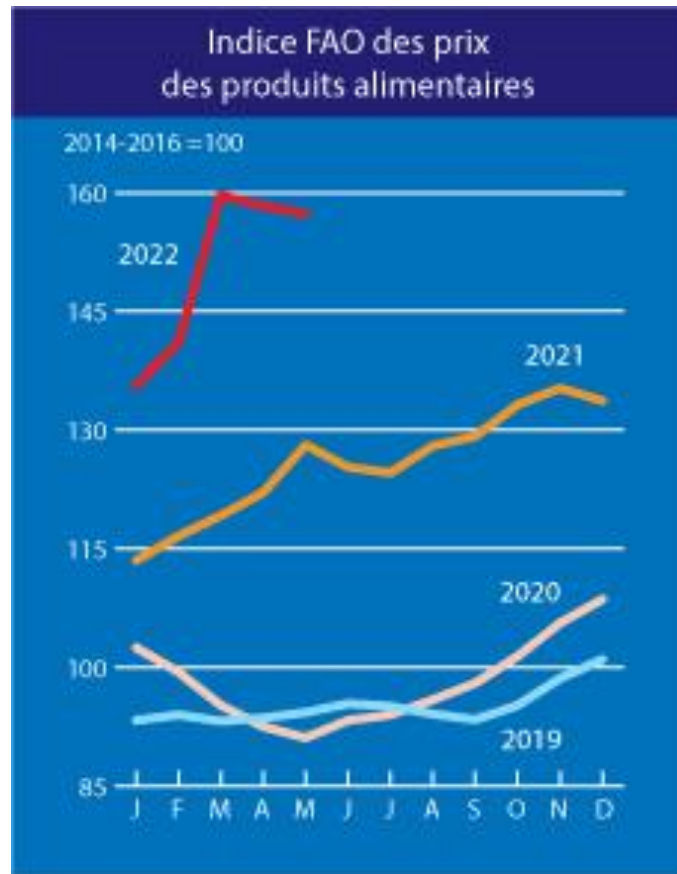
Enjeux : maîtriser les coûts



Enjeux : maîtriser les coûts



Maîtriser les coûts : exemple produits alimentaires



Source : <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/fr/>
Du 3/06/2022

Enjeux : maîtriser les délais ...

ACIER, CUIVRE, PLASTIQUE... COMMENT LES INDUSTRIELS FONT FACE AUX PÉNURIES DE MATIÈRES PREMIÈRES

Un rapport de McKinsey publié en janvier dernier se montre très pessimiste quant à l'impact économique du réchauffement climatique. **En Inde, par exemple, la hausse des températures pourrait entraîner de nombreux jours non travaillés, affectant entre 2,5 et 4,5 % du PIB du pays.** Le rapport cite d'autres régions (Amérique latine, Afrique subsaharienne, Asie du sud-est, ouest de l'Australie) dans lesquelles la part des heures perdues sur le temps de travail en raison de vagues de chaleur pourrait doubler, passant

84% des équipementiers ont des problèmes d'approvisionnement

D'après un sondage réalisé en mars 2021 par la Fiev auprès de ses adhérents : **84% des répondants déclarent être impactés par des problèmes d'approvisionnement** de composants ou d'alliages : 43% sont directement impactés, 41% sont indirectement impactés (à la suite d'arrêts de production chez leurs clients

de livraisons fournisseurs). Et **92 % de ces derniers** sont impactés, compris entre un et six mois pour 50% d'entre

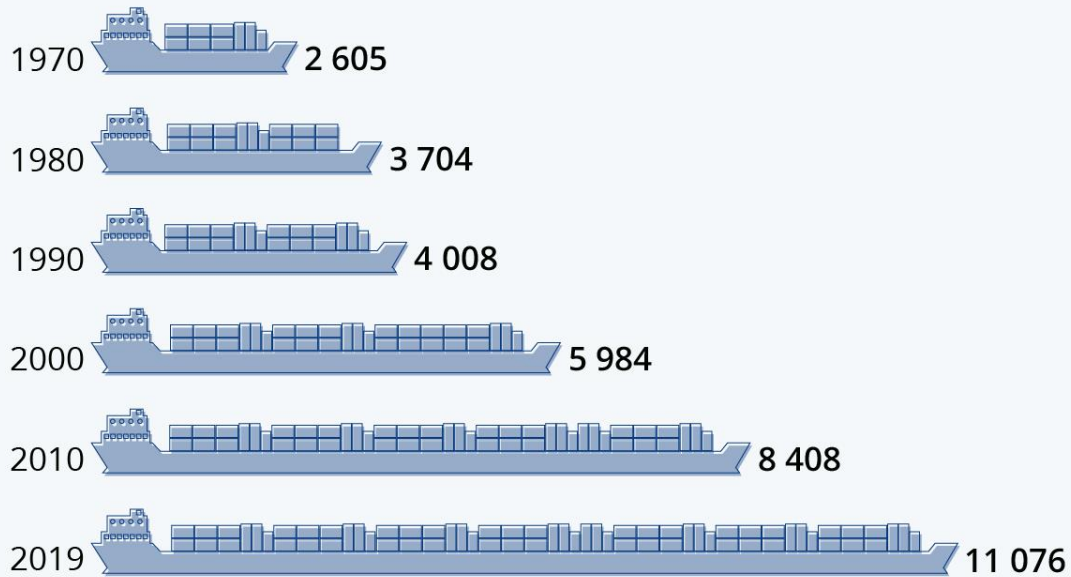
eux. En matière d'approvisionnement, de transport et de logistique, la hausse **des prix d'achat** (déclarée par plus de la moitié des répondants) est de 10% d'augmentation pour 37% d'entre eux, et entre 25% et 50% d'entre eux.)

matières premières : "nous risquons de sombrer dans une nouvelle dépendance"

Enjeux : tension sur les océans

L'essor du commerce maritime mondial

Évolution du volume de fret maritime dans le monde, en millions de tonnes de marchandises *

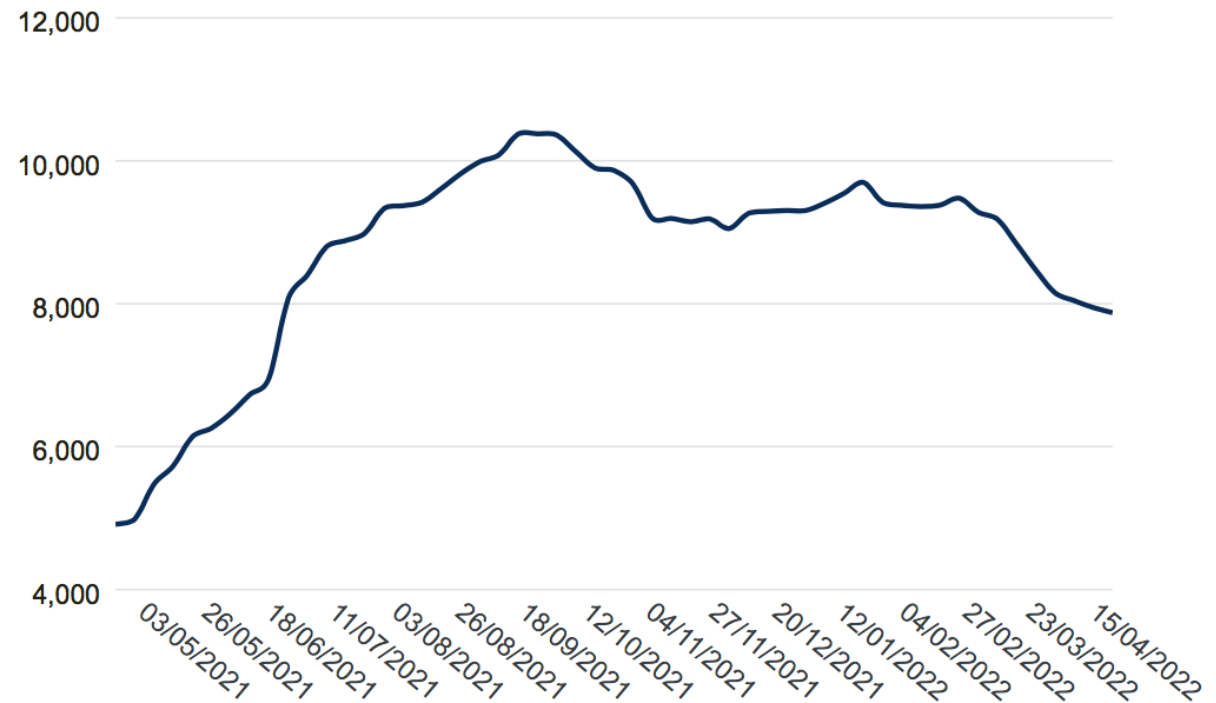


* tous types de marchandises incluses, dont liquides en vrac et cargaisons sèches.

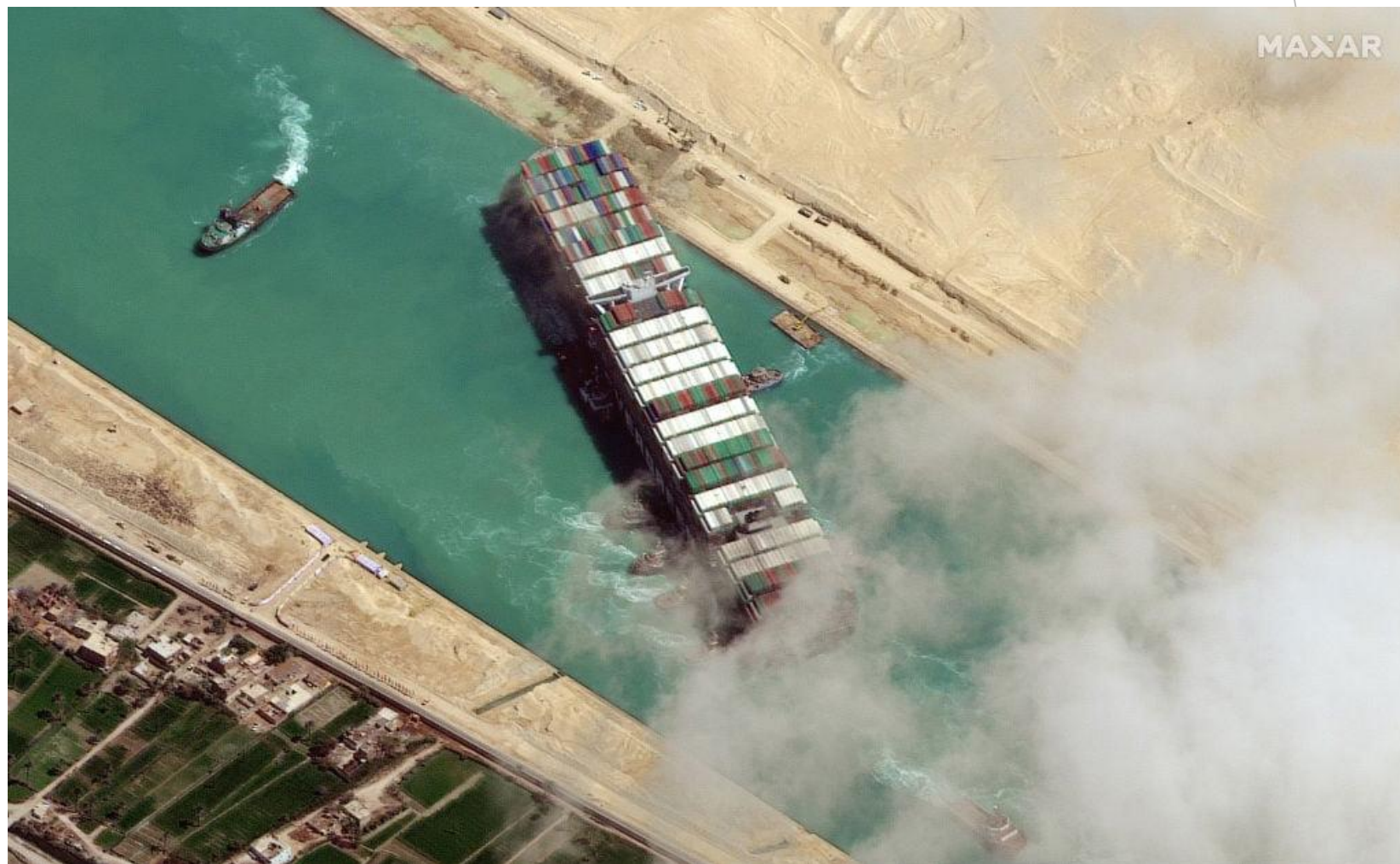
Source : UNCTAD



Drewry World Container Index - 21 Apr 22 (US\$/40ft)



Enjeux : résilience ?



Enjeux : réputation



FREE UYGHURS.

Enjeux : juridique et réputation

GROUPE
Casino

ASSIGNÉ EN JUSTICE

ACTIVITÉS CLIMATICIDES DES FILIALES D'AMÉRIQUE LATINE

50 000 HECTARES DE FORÊT AMAZONIENNE RASÉE

VIOLATION DES DROITS HUMAINS

NON RESPECT DE LA LOI SUR LE DEVOIR DE VIGILANCE

#NOURRIRUNMONDE DÉFORESTÉ



*Sherpa

Enjeux réglementaires



- ✓ **Loi Sapin 2 (2016) sur la transparence, la lutte contre la corruption et la modernisation de la vie économique**
- ✓ **Loi sur le devoir de vigilance (2017)**
Respect des droits humains et à l'environnement, tout au long de leur chaîne d'approvisionnement ainsi qu'aux risques de corruption.

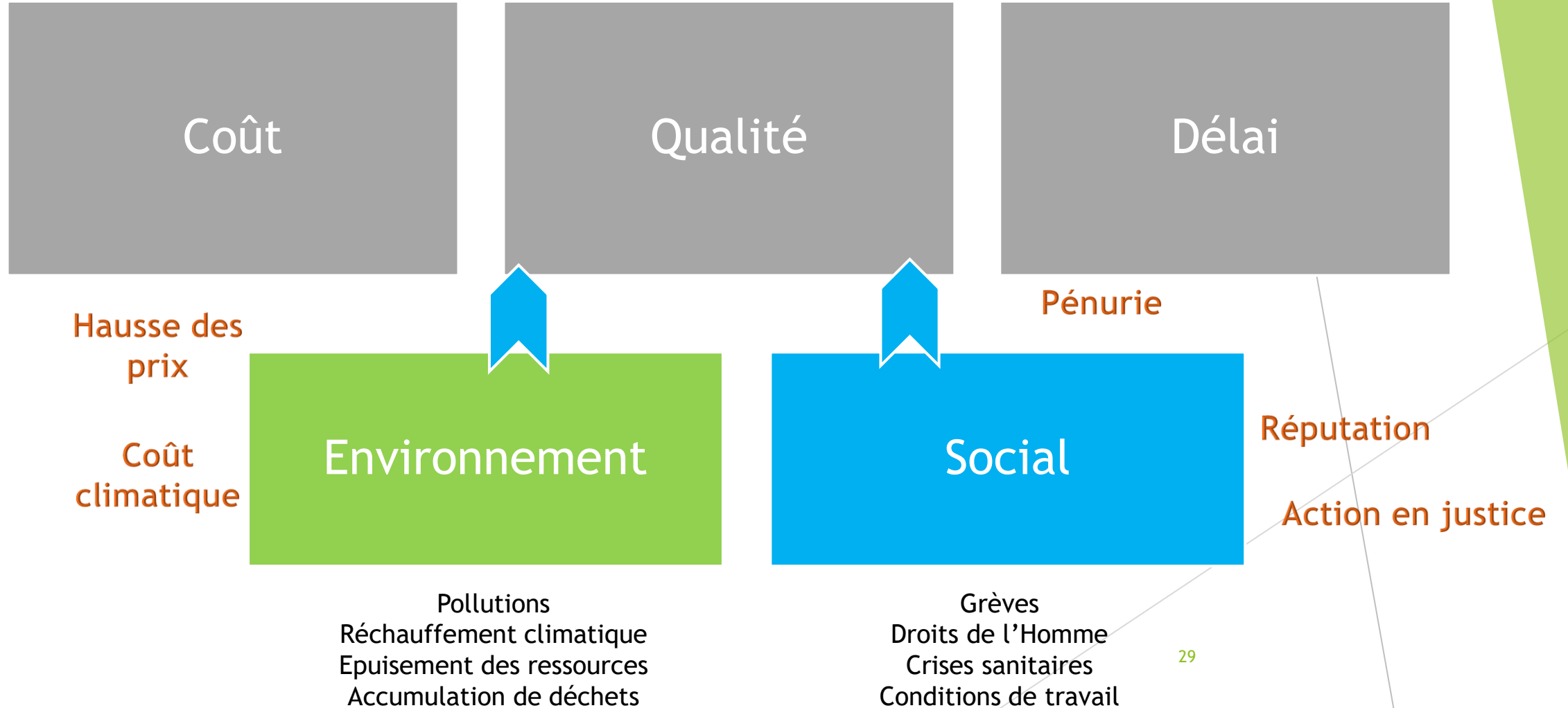
Enjeux achats 2022

Coût

Qualité

Délai

Enjeux achats 2022



Achats responsables

DEFINITION

Définition



Achats dont les **impacts environnementaux, sociaux et économiques** sont les plus positifs possibles sur toute la durée du cycle de vie.

Source ObSAR

Définition



Achats dont les **impacts environnementaux, sociaux et économiques** sont les plus positifs possibles sur toute la durée du cycle de vie.

Source ObSAR



Achats qui cherchent à **réduire la vulnérabilité** de l'entreprise face aux risques économiques, sociétaux et environnementaux

Définition



Achats dont les **impacts environnementaux, sociaux et économiques** sont les plus positifs possibles sur toute la durée du cycle de vie.

Source ObSAR



Achats qui cherchent à **réduire la vulnérabilité** de l'entreprise face aux risques économiques, sociétaux et environnementaux



Démarche responsable jusque dans la chaîne de valeur amont de l'entreprise. Pour une **RSE étendue**

Norme ISO 20400

Un guide de recommandations sur les achats responsables. Un cadre souple de lignes directrices. Une démarche volontaire



La norme ISO 20400 est construite autour des questions centrales de l'ISO 26000, lignes directrices sur la **responsabilité sociale des entreprises**

On fait
comment ?

Leviers &
Inspirations

Définition du besoin : analyse fonctionnelle du besoin

FRANCEPAL, fournisseur de palettes, peint des centaines de milliers de palettes chaque année.



-20%

Sur la peinture consommée
par palette



-74%

Sur les coûts d'équipement
(pistolets, buses...)



-20%

Sur les coûts de
traitement des déchets

Définition du besoin et économie circulaire



La Biscuiterie Handi-Gaspi 🍪

Le biscuit le + Engagé ! Délicieux biscuits Bio fabriqués par des personnes handicapées à partir de pain invendu upcyclé



Sourcing responsable

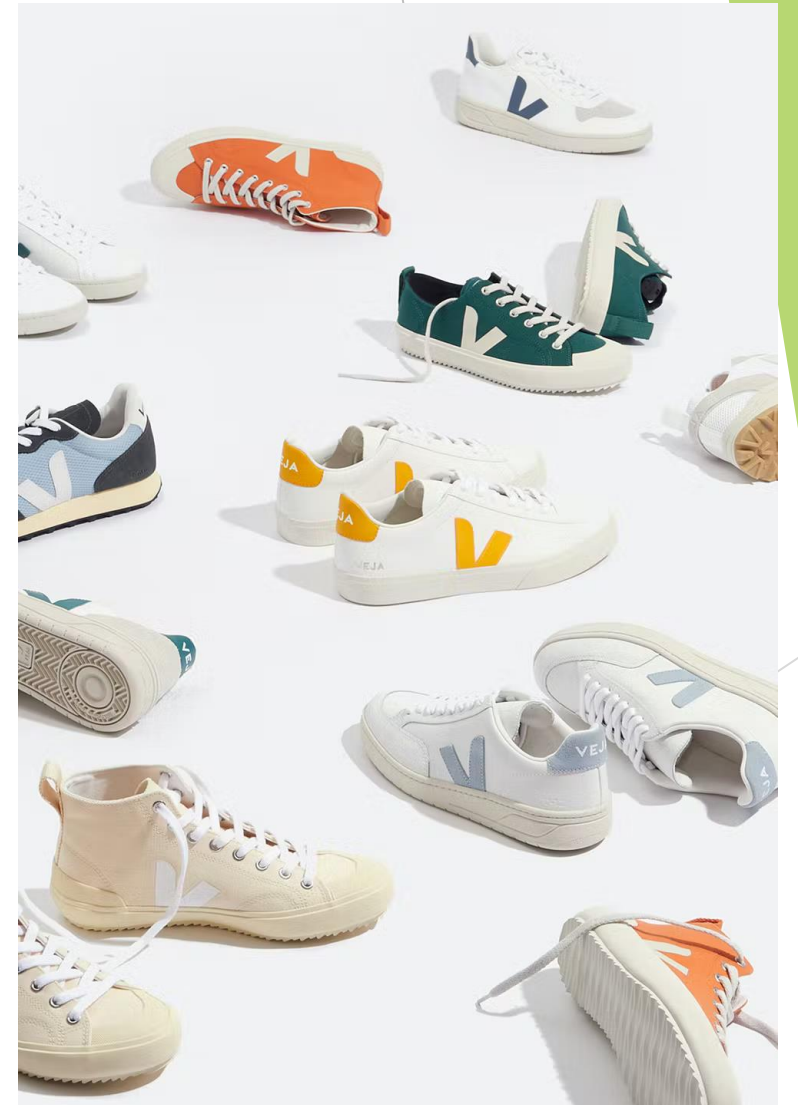
Au cœur du projet

Dans les métiers de la confection et de la mode, l'usine est souvent le lieu où se cristallisent tous les dysfonctionnements de l'économie mondiale : conditions de travail précaires voire insalubres, rémunérations au rabais et peu de considérations environnementales.

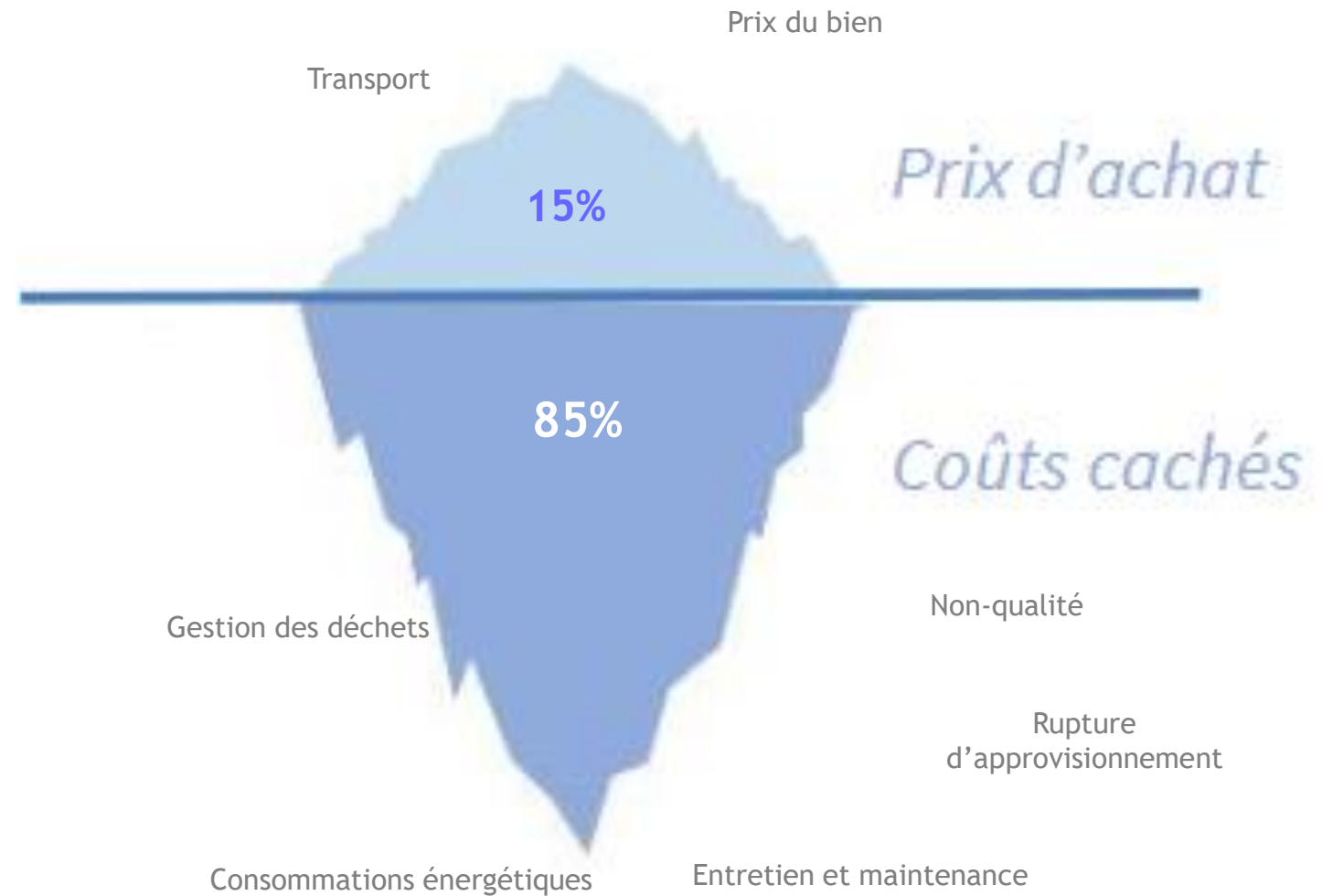
Après avoir trouvé où acheter notre coton et notre caoutchouc, nous avons cherché un lieu où faire fabriquer. Le choix du Brésil était une évidence. Le pays rassemble des industries robustes avec une haute valeur ajoutée sociale.

Les ouvriers sont bien rémunérés et vivent dans des conditions normales. Rien à voir avec les pays du sud-est asiatiques qui fabriquent 95 % des baskets dans le monde.

Source : <https://project.veja-store.com/fr>

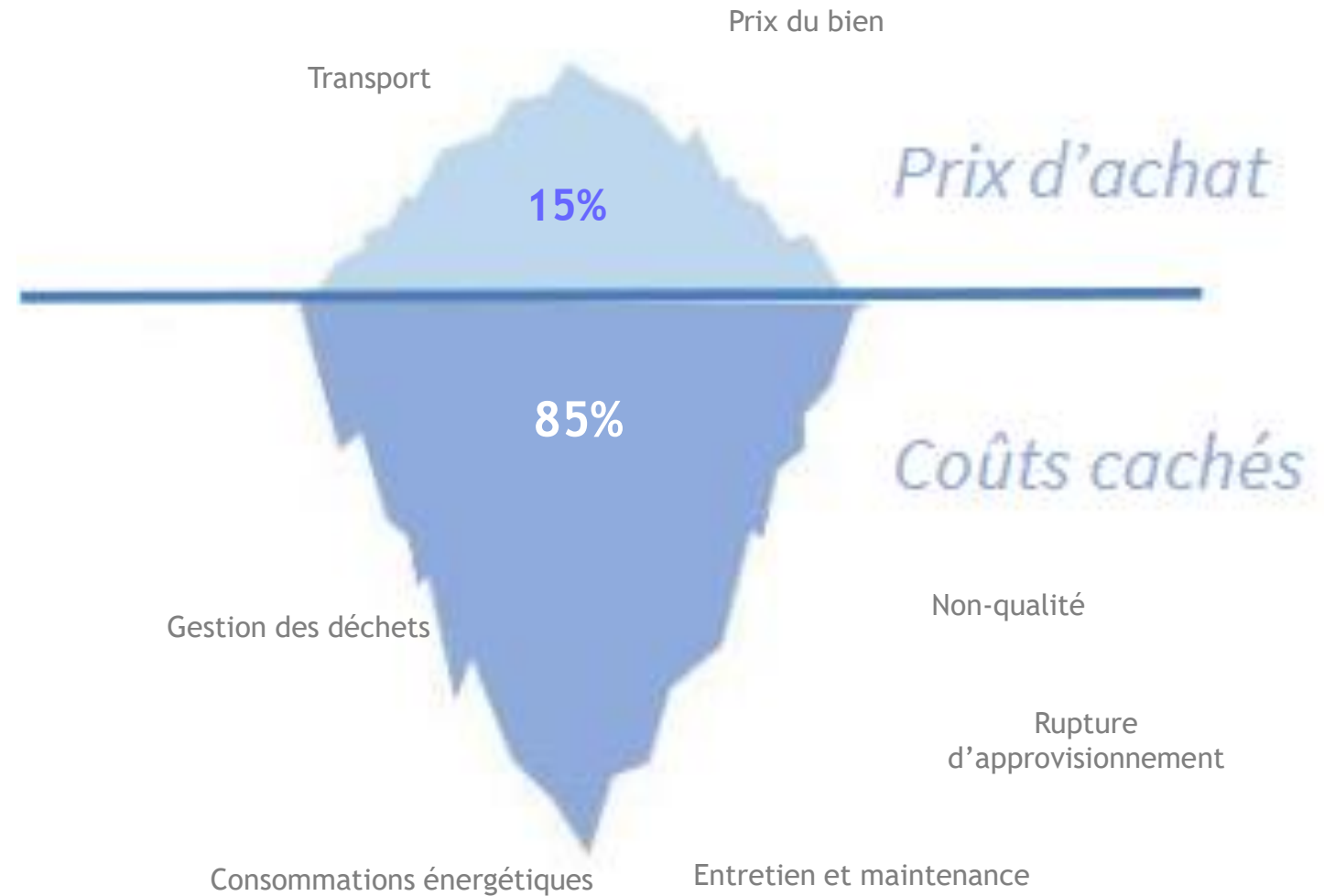


Comparaison en coût global



Comparaison en coût global

+ externalités,
monétisables ...
ou pas (encore)



Clauses et critères RSE au service d'achats solidaires

15 millions

d'euros d'achats auprès du secteur du travail protégé et adapté

11,7 millions

d'euros d'achats auprès des entreprises d'insertion

1,4 million

d'heures de travail en insertion contractualisées avec les fournisseurs en 2020

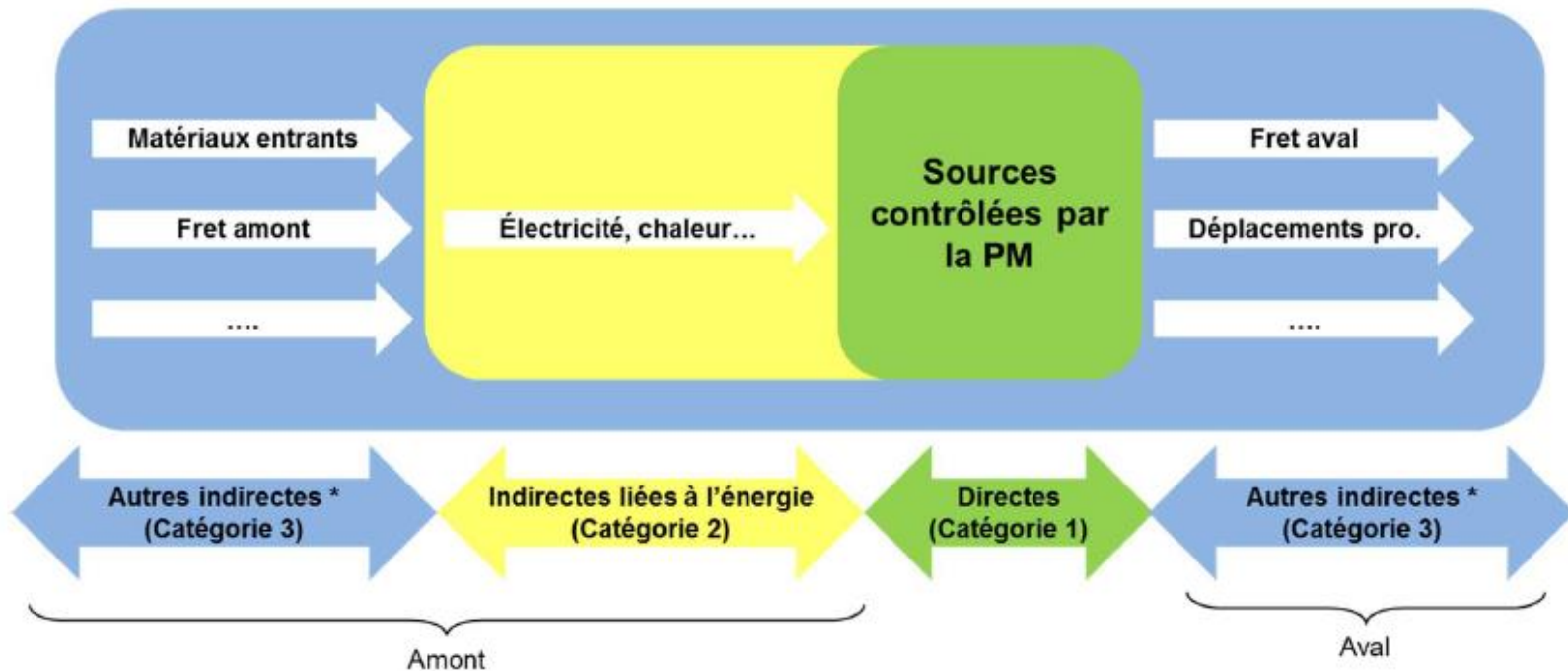


Source :

<https://www.sncf.com/fr/groupe/newsroom/achats-responsables-180621/>

Clauses et critères RSE au service d'achats moins carbonés

Figure 2 : Schéma des différentes sources d'émissions liées aux activités d'une organisation



Life Is On

Schneider
Electric

Relation partenariale pour un soutien aux entreprises du territoires et/ou PME



Être à l'écoute des parties prenantes

- Partenariats long terme
- Respect des conditions contractuelles, en particulier les conditions de paiement
- Organisation d'un évènement annuel dédié à la rencontre avec les fournisseurs
- Contact simplifié avec un médiateur en cas de désaccord

ARMOR

INDUSTRY FOR PEOPLE

Source : <https://www.armor-group.com/fr/content/armor-engag%C3%A9-dans-les-achats-responsables>

Démarche achats responsables

Pré-requis: une fonction achats structurée

Sensibiliser et
mobiliser la
direction et
les équipes

Diagnostic
fonction
achats

Identifier les
enjeux achats
prioritaires et
risques

Elaborer un
plan d'actions

Evaluer
Valoriser
Continuer

Bénéfices d'une pratique responsable



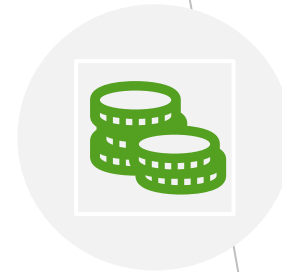
SECURISER SES APPRO



INNOVER



IMAGE



ÉCONOMISER



CREER DE NOUVEAUX
PARTENARIATS



PRÉSERVER
L'ENVIRONNEMENT



AMELIORER SON ACTION
SUR LA SOCIETE



ATTIRER ET FIDELISER
LES TALENTS

Merci de **v**otre **a**ttention

SCOPE 3

Delphine Michaud
delphine.michaud@scope3.fr