

#3Corona : les dirigeants d'entreprise, solidaires, partagent leurs solutions

30.03.2020

Innoview poursuit sa mission en interrogeant chaque jour un dirigeant pour **vous inspirer et vous soutenir**.



Alain Liault- PDG

MEUBLES
CELIO

Fabricant de meuble
Clients : magasins de meuble,
chantier de paquebot
200 salariés



Votre **SITUATION ACTUELLE** ?

Le business

On est à l'arrêt, donc **CA zéro depuis le 17 mars**, parce que tous nos clients distributeurs sont fermés et notre client Chantier de l'Atlantique a fermé aussi.

Les salariés

De ce fait, nous avons fermé l'outil de production. **90% des salariés sont en chômage partiel**. 6 personnes travaillent à domicile pour assurer la continuité des relations avec les clients, les fournisseurs et les consommateurs, et pour renforcer les SI. 3 personnes continuent à venir au bureau pour assurer la paie et les règlements clients.

Quelles **SOLUTIONS** avez-vous mises en place ?

Appliquer la loi, expliquer, prendre des nouvelles de chacun

Déjà on applique la loi, ce qui est très important car beaucoup de salariés se posent des questions. Et dès qu'on prend une décision, on envoie un mail à tous les collaborateurs pour expliquer et **donner mon numéro de portable et celui de la RH s'ils veulent nous appeler**. La semaine prochaine, **on va demander à chaque cadre d'appeler tous ses collaborateurs**, qui procéderont de même pour avoir tout le monde par ruissellement.

Moi **je continue à venir au bureau tous les jours**, vis-à-vis des équipes qui sont ici c'est important et ça me donne du rythme. **Je fais 1 heure de sport par jour** (2-3 fois par semaine d'habitude), pour me défouler et prendre l'air. Et **j'appelle 2-3 collègues chefs d'entreprise et amis tous les soirs**.

Plus largement, avec mon club d'entrepreneurs, on a décidé de **donner tous les masques qu'on avait dans nos usines à l'hôpital de Bressuire**.

Vos **QUESTIONS**, vos **INQUIÉTUDES** ?

Comment va redémarrer le business ? Quand on regarde la Chine, ça reprend doucement, c'est un signe avant-coureur.

Ce qui m'inquiète c'est la **situation financière de mes clients magasins**, ils ont des coûts fixes, **il peut y avoir des dépôts de bilan**.

PREPAREZ-VOUS la sortie de crise ?

Je ne suis pas persuadé qu'on soit très créatif pour le moment. Il va falloir **repandre les budgets, réduire la toile, commencer à réfléchir et être exemplaire**.

Ce qui me rassure, c'est qu'**avec mon Codir on est dans le même projet**, on cherche des solutions ensemble. Et on est plutôt **sain financièrement**.

Un **MESSAGE**, un **CONSEIL** à donner aux autres dirigeants d'entreprise

Je m'en garderai bien, parce que on vit un moment qui est du ressort de l'émotionnel et on est tous câblé différemment. Là ce n'est pas une question de gestion ou de management, chacun fait avec son cœur, avec ses tripes.