

FI02-001-G Fondamentaux du contrôle de gestion

Responsable de cours : **Carol DENERIER**

carol.denerier@essca.fr – Bureau : B104 à BOULOGNE-BILLANCOURT

Informations sur le cours

Rattachement : **FINANCE, ACCOUNTING AND MANAGEMENT CONTROL**

Semestre : **02** – Campus d'enseignement : **AIX-EN-PROVENCE, ANGERS, BORDEAUX, BOULOGNE-BILLANCOURT, LYON, STRASBOURG**

Heures totales : **30,00** – Crédits ECTS : **4,00**

Langue d'enseignement : **Soit français, soit anglais**

Ouvert aux Étudiants d'Échange : **Oui**

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Ce cours présente l'importance du contrôle de gestion dans l'entreprise. Il vise à montrer que le contrôleur de gestion aide l'entreprise à préparer et matérialiser les objectifs, les atteindre (avec suivi, évaluation et mise à jour) et prendre des décisions stratégiques.

PRÉREQUIS

FI01-001-G - Comptabilité générale

COMPÉTENCES VISÉES

1 Connaissances fondamentales en gestion

1.1 Appliquer les fondamentaux des sciences de gestion (comptabilité, finance, management, marketing) et de l'environnement de l'entreprise (économie, droit) à des situations courantes en entreprise

ORGANISATION

1.Méthode du coût complet dans une entreprise commerciale TD : 12.0h

Séance 1 : Introduction à la gestion prévisionnelle et budgétaire

- Qu'est-ce que le contrôle de gestion ? (Vidéo 5 mins)
- Qu'est-ce qu'un budget ? Pourquoi on prévoit ?
- Articulation des différents budgets (schéma)
- Budget des ventes
- Budget des achats des marchandises et fournitures (et la différence avec les immobilisations)

Lectures et travaux
exercices

Séance 2 : Coût complet dans une entreprise commerciale sans stock

notion de coût complet (coût d'achat, coût de production, coût de distribution)

Lectures et travaux
Moodle + exercices

Séance 3 : Fiche de stock

Calcul du stock ; méthodes de calcul FIFO et CUMP

Lectures et travaux
Moodle + exercices

Séance 4 : Coût complet dans une entreprise commerciale avec stock

Répartition des charges indirectes; coût d'achat, stock, coût de production, stock de produit fini, coût de distribution, résultat analytique

Lectures et travaux
exercices

Séance 5 : Coût complet dans une entreprise industrielle

démarche globale de la méthode du coût complet : de la répartition des charges indirectes au calcul du résultat analytique d'exploitation

Lectures et travaux
exercices + Moodle

Séance 6 : Coût complet dans une entreprise industrielle

- Notion de centres d'analyse
- Distinction entre centres auxiliaires et principaux
- La notion d'unité d'œuvre
- coût d'achat
- stock matières premières
- coût de production
- stock de produit fini
- coût de revient
- calcul du RAE

Lectures et travaux
Exercices + Moodle

2.Méthode des coûts variables TD : 4.0h

Séance 7 : méthode des coûts variables

tableau de résultat différentiel, marge sur coût variable, charges variables/charges fixes, Résultat analytique d'exploitation

Lectures et travaux
Moodle + exercices

Séance 8 : Le seuil de rentabilité et le point mort

calcul du seuil de rentabilité (3 méthodes de calcul dont la méthode graphique); calcul de la date du seuil de rentabilité

3. Budgets prévisionnels TD : 14.0h

Séance 9 : Introduction à la gestion prévisionnelle

- objectif des budgets
- budget des ventes
- budget des achats
- budget des frais accessoires

Lectures et travaux
exercices + Moodle

Séance 10 : Budget d'une entreprise commerciale assujettie à la TVA

- Rappel TVA à décaisser , crédit de TVA
- budget ventes HT et TTC
- budget achats HT et TTC
- budget investissement HT et TTC
- budget de TVA

Lectures et travaux
Exercices + Moodle

Séance 11 : Budget d'une entreprise industrielle

- schéma budgétaire
- budget de production des biens
- budgets transactionnels (achat, vente, investissement)

Lectures et travaux
livre chapitre sur les budgets transactionnels + exercices

Séance 12 : Comparaison budget prévisionnel, budget réel, les écarts

- les écarts
- fonction de l'analyse des écarts
- les écarts sur charges directes
- les écarts sur chiffre d'affaires et sur résultat

Lectures et travaux
livre chapitre sur les écarts + exercices d'applications + moodle

Séance 13 : Le budget de trésorerie

- le budget des encaissements
- le budget des décaissements

Lectures et travaux
livre sur le budget de trésorerie + exercices + moodle cas fil rouge

Séance 14 : Compte de résultat et bilan prévisionnels

- le schéma budgétaire (rappel)
- le compte de résultat prévisionnel
- le bilan prévisionnel

Lectures et travaux
livre sur le Compte de résultat prévisionnel + le bilan prévisionnel ; exercices + moodle (le cas fil rouge)

Séance 15 : Révisions

Révisions de l'intégralité du programme en vue de l'examen final

Lectures et travaux
exercices

Répartition des heures : TD : 30.0h

ÉVALUATION

	% de l'évaluation globale	Mode d'évaluation %	Durée (heures)
Examen Final (EF)	60	Ecrits Individuel 100	1,00
Examen Intermédiaire (EI)	40	Ecrits Individuel 100	1,00
Contrôle Continu (CC)			

TRAVAIL PERSONNEL

Volume : 60 h

Détails : - Lire les diaporamas (déposés sur Moodle au préalable) avant chaque séance

- Résoudre les questions sur Moodle (adaptive learning) avant chaque séance
- Résoudre les exercices de chaque séance

LECTURES RECOMMANDÉES

Français:

- Djerbi, Zouhair, Xavier Durand, and Catherine Kuszla. Contrôle de gestion. Dunod, 2023
- Duparc, Sépari and Alazard. DCG 11 contrôle de gestion 2019-2020. Dunod 2019.
- Comptabilité de gestion, Vuibert. Emmanuelle Plot-Vicard, Olivier Vidal

English :

- Srikant M. Datar and Madhav V. Rajan. Horngren's Cost Accounting: A Managerial Emphasis, Global Edition (17E), Pearson

OBJECTIFS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RSE

Libellé	Pourcentage de l'ensemble du cours concerné par cette thématique
Objectif 5 : Égalité entre les sexes	1 %
Objectif 7 : Recours aux énergies renouvelables	1 %
Objectif 9 : Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation	5 %
Objectif 12 : Consommation et production responsables	1 %

D'une manière générale, vos élèves seront évalués sur l'une de ces thématiques DD/RSE : **Non**

FI02-001-G Fundamentals of cost accounting

Course coordinator : **Carol DENERIER**

carol.denerier@essca.fr — Office : **B104** in **BOULOGNE-BILLANCOURT**

Course Information

Department : **FINANCE, ACCOUNTING AND MANAGEMENT CONTROL**

Semester : **02** — Teaching campus : **AIX-EN-PROVENCE, ANGERS, BORDEAUX, BOULOGNE-BILLANCOURT, LYON, STRASBOURG**

Total of course hours : **30,00** — ECTS credits : **4,00**

Teaching language : **Either French or English**

Open to Exchange Students : **Yes**

OVERALL DESCRIPTION

This course demonstrates the importance of cost accounting in the company. It aims to show how the cost accounting helps managers make strategic decisions.

PREREQUISITES

FI01-001-G - Comptabilité générale

COMPETENCY GOALS & LEARNING OBJECTIVES

1 Essential business knowledge

1.1 Apply the fundamentals of business studies (accounting, finance, marketing, management) and corporate environment (economics, business law) to common situations in a company

ORGANIZATION

1.Full costing method in a trading company SEMINAR : 12.0h

Session 1 : Introduction to cost accounting

purpose of cost accounting, 2 cost classifications, sectors of economy, manufacturing costs

Readings and homework

Reading the reference textbook; and session exercises

Session 2 : Simple costing system

seven steps of simple costing system, case study

Readings and homework

Adaptive Learning Moodle: videos and online quizzes; reading the reference textbook; end session exercises

Session 3 : Inventory record

inventory record, FIFO, Weighted average method

Readings and homework

Adaptive Learning Moodle: videos and online quizzes; reading the reference textbook; end session exercises

Session 4 : ABC costing system

seven steps of ABC costing system, case study

Readings and homework

session exercises

Session 5 : ABC costing system

seven steps of ABC costing system, case study

Readings and homework

End session exercises

Session 6 : ABC costing system (case with inventory)

case study with inventory record

Readings and homework

Reading the reference textbook; end session exercises

2.CVP analysis SEMINAR : 4.0h

Session 7 : CVP analysis - Contribution margin and target profit

cost classification variable/fixed, contribution margin, target profit

Readings and homework

Reading the reference textbook; end session exercises

Session 8 : CVP analysis - Breakeven point and Margin of safety

breakeven point (single product and sales mix), margin of safety

3. Budgeting SEMINAR : 14.0h

Session 9 : Operating budgets - Sales, production and inventory, purchases and cogs budgets

Preparation of sales budget and production budget for a manufacturer; preparation of sales budget and inventory, purchases and cogs budget for a merchandiser

Readings and homework
End session exercises

Session 10 : Operating budgets - VAT budget

calculation of VAT collected, VAT deductible and VAT payable, preparation of VAT budget

Readings and homework
moodle + session exercises

Session 11 : Operating budgets - Direct materials, direct labor, manufacturing overhead and COGS budgets

preparation of direct materials, direct labor, manufacturing overhead and COGS budgets for a manufacturer

Readings and homework
session exercises + reading book

Session 12 : Budget variances

calculation and interpretation of static and flexible budget variances

Readings and homework
reading book + session exercises

Session 13 : Financial budgets - Cash budget

preparation of cash budget

Readings and homework
book + session exercises

Session 14 : Financial budgets - Budgeted income statement and budgeted balance sheet

preparation of budgeted income statement and budgeted balance sheet

Readings and homework
read book + session exercises

Session 15 : Review

review for the final exam

Readings and homework
session exercises

Course hours : SEMINAR : 30.0h

ASSESSMENT

	% of final grade	Assessment type %	Duration (hours)
Final Exam (FE)	60	Written exams Individual 100	1,00
Midterm Exam (ME)	40	Written exams Individual 100	1,00
Continuous Assessment (CA)			

PERSONAL WORK

Volume : 60 h

Details : Details :

- Solve the questions on Moodle (adaptive learning)
- Solve each session's exercises
- Read suggested pages in the textbook prior to class meeting

BIBLIOGRAPHY

Français:

- Djerbi, Zouhair, Xavier Durand, and Catherine Kuszla. Contrôle de gestion. Dunod, 2023
- Duparc, Sépari and Alazard. DCG 11 contrôle de gestion 2019-2020. Dunod 2019.
- Comptabilité de gestion, Vuibert. Emmanuelle Plot-Vicard, Olivier Vidal

English :

- Srikant M. Datar and Madhav V. Rajan. Horngren's Cost Accounting: A Managerial Emphasis, Global Edition (17E), Pearson

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS AND CSR

Title	Percentage of total course covered by this theme
Goal 5: Gender Equality	1 %
Goal 7: Affordable and Clean Energy	1 %
Goal 9: Industry, Innovation and Infrastructure	5 %
Goal 12: Responsible Consumption and Production	1 %

In general, your students will be evaluated on one of the following SD/CSR themes : **No**